

ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ  
Муниципаль бюджет оешма  
МӘГЪЛУМАТИ-МЕТОДИК ҮЗӘК

423819, Россия, Татарстан Республикасы,  
Яр Чаллы шәһәре, Чулман проспекты, 56 нчы йорт



Тел: (8552) факс: 52-51-62;  
тел: (8552): 52-51-63

РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН  
Муниципальное бюджетное учреждение  
ИНФОРМАЦИОННО-  
МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

423819, Россия, Республика Татарстан,  
г.Набережные Челны, проспект Чулман, д.56

« 16 » 03 2023 г.

№ 2233

## СЕРТИФИКАТ

Выдан *Шапошникову Александру Павловичу, педагогу дополнительного образования МАУ ДО «ДФОЦ «Дельфин №8»* в том, что он 16.03.2023 года принял участие в работе регионального методического семинара «Состояние и проблемы организаций дополнительного образования», организованного и проведенного на базе МАУ ДО «ДФОЦ «Дельфин №8» города *Набережные Челны*

Форма участия:

- Презентация опыта «Сетевое взаимодействие организаций в процессе реализации образовательной программы «Спортивное скалолазание»
- Слушатель

Директор  
МБУ «Информационно-методический центр»



*Нестерова*  
Н.А. Нестерова